



编制单位:广州白云电器设备股份有限公司  
编制日期:2022年4月28日



# 2021

## 广州白云电器设备股份有限公司 年度社会责任报告

股票代码 **603861**

# 报告说明

## 报告简介

本报告主要介绍广州白云电器设备股份有限公司（以下简称“白云电器”、“公司”和“我们”）在环境保护、社会责任及公司治理等方面的信息，旨在加强与各利益相关方的沟通和联系，系统地回应利益相关方的期望和要求。

## 时间范围

2021年1月1日至2021年12月31日，为增强数据可比性、内容延续性，部分内容超出上述范围。

## 报告范围

本报告范围涵盖白云电器及控股子公司，参股公司和合资公司不含在内。

## 编制依据

本报告重点参考《社会责任指南》(GB/T36000)、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准(GRIStandards)》(简称GRI标准)和国际标准化组织ISO26000:2010《社会责任指引》等国际、国内通行ESG/可持续发展/社会责任相关框架编制，同时注重立足行业背景，突出企业特色。

## 数据来源

本报告数据来源于公司实际运行的原始数据、政府部门公开数据、年度财务数据、内部相关统计报表、第三方调查或访谈，以及媒体公开报道内容等。本报告的财务数据以人民币为单位，若与财务报告不一致之处，以财务报告为准。

## 确认及批准

本报告经公司董事会确认，予以发布。

## 报告获取

本报告电子版报告可在公司官网、上海证券交易所官方网站 ([www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)) 查阅获取。如对本报告内容有任何疑问或建议，敬请联系我们：

联系电话：020-86060164

联系传真：020-86608442

电子邮箱：[Baiyun\\_electric@bydq.com.cn](mailto:Baiyun_electric@bydq.com.cn)

联系地址：广东省广州市白云区江高镇神山工业区大岭南路 18 号

邮政编码：510460

# 目录

01	<b>董事长致辞</b>	
03	<b>一、企业概况</b>	
05	<b>二、责任与战略</b>	
05	(一) 社会责任战略	
06	(二) 发展战略	
07	<b>三、治理合规有效性</b>	
07	(一) 公司治理	
11	(二) 合规经营	
11	(三) 风险管理	
11	(四) 清廉建设	
11	(五) 股东回报	
11	(六) 每股社会贡献值	
12	<b>四、服务客户的能力保障</b>	
12	(一) 产品质量安全与提升	
13	(二) 科技创新	
15	(三) 产品渠道扩展	
15	(四) 供应链	
16	<b>五、员工保障与发展</b>	
16	(一) 人力资源战略与规划	
16	(二) 员工招聘与配置	
17	(三) 员工薪酬管理	
17	(四) 员工培训与发展	
18	(五) 员工福利	
19	<b>六、社会公共责任</b>	
19	(一) 区域发展	
20	(二) 环境保护	
25	(三) 安全管理	
30	(四) 社会公益	
31	<b>七、2021年度荣誉(节选)</b>	



## 董事长致辞



行虽不易，创而不凡。过去的一年，新冠疫情持续反复，世界经济增长乏力。在此背景下，中国经济依然保持稳定增长。白云电器伴随着国家深化改革的春风，在日趋激烈的市场竞争中保持稳健增长，实属不易。

2021年，国家如期打赢脱贫攻坚战、如期全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标，是党和国家历史上具有里程碑意义的一年。这一年，国家“十四五”规划实现良好开局。我们秉承“创造优良，服务社会”的宗旨，积极应对各种困难和挑战；坚持以市场为导向，以客户为中心，致力于成为世界领先的电力能源综合解决方案服务商，持续为社会发展提供安全可靠、运行稳定的供电系统。

这一年，我们躬身入局，锐意进取，革故鼎新。在企业数字化转型方面取得重大突破，公司数字化工厂荣获“国家配电设备智能制造示范工厂”称号，在引领制造业数字化转型方面先试先行，为制造业数字化转型提供了可借鉴的经验，在实现企业数字化转型和高质量发展的路上笃定前行。

这一年，我们助力广州地铁十八号线成为中国乃至世界上运行最快的地铁，展现了白云电器轨道交通供电系统总承包能力，成为全国供电第一品牌，向“成为世界领先的电力能源综合解决方案服务商”的战略目标迈出了重要的一步！

“为人类提供源源不断的绿色电力”是我们的使命，面对新一轮的能源革命，白云电器在新业态、新模式、新技术上继续探索创新，认真谋划“碳达峰、碳中和”双碳经济，积极布局“光储一体化”，旨在为社会推出绿色低碳智慧能效解决方案，致力于为国家“双碳”目标贡献应有的力量。

积善能裕，怀德惟宁。过去一年我们以广州市祥云基金会为载体，先后赴贵州毕节、云南云县、重庆彭水、广东梅州、清远等地参与乡村振兴建设，积极投身于捐资助学、扶贫济困工作，主动为国担当，为国分忧，助力国家脱贫攻坚收官战取得圆满胜利。同时，坚定不移地做好疫情防控常态工作，实现“零疑似、零感染、零确诊”目标，在做好企业自身疫情防控工作的同时，捐赠防疫物资，火速驰援深圳第三人民医院、广州市第八人民医院、深圳防疫隔离酒店、广州国际健康驿站等抗疫前线单位赶制配电设备；为全国20余个城市轨道交通运行提供24小时值守服务，配合电网公司保供电、稳民生，为抗击疫情贡献了一份力量。

履行全国政协委员职责，积极参政议政建言献策。聚焦社会问题，关注民生热点。2021年提交的五件提案均得到中央政府相关部门督办，在防止原材料暴涨、激发市场主体参与产教融合、加快制造业数字化转型、解决企业资金拖欠等方面形成巨大反响并取得阶段性成果。

功崇惟志，业广惟勤。2022年，是我国进入全面建设社会主义现代化强国、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年，也是中共二十大召开之年。路阻且长，行则将至。白云电器将积极地推动研发创新和组织变革，加快企业数字化转型，实现高质量发展，积极履行社会责任，持续回馈社会，争取以更好的成绩献礼二十大，为全面建设社会主义现代化强国贡献更大的力量！

胡德兆  
白云电器董事长

# 企业概况

广州白云电器设备股份有限公司（以下简称“白云电器”或“公司”），位于广州市白云区江高镇神山工业园大岭南路18号，从1979年打铁创业起步，正式成立于1989年，注册资本44181.9892万元，所属行业为输配电及控制设备制造，是上海证券交易所主板上市企业（股票简称：白云电器，股票代码：603861）。

白云电器是一家集电容器、变压器、成套开关设备、变频器、自动控制、智能元件等研发、制造、销售及服务一体的高新技术企业，电压等级涵盖380V-1100kV。白云电器下属15家控股参股企业和4个产业基地，主要包括桂林电力电容器有限责任公司、浙江白云浙变电气设备有限公司等。

白云电器作为中国电气产品制造的领军企业、华南地区领先的输配电及控制设备制造制造企业，是广东省电气行业协会会长单位、广东省机械行业协会副会长单位、广东省城市轨道交通标准化技术委员会委员单位、广东省城市轨道交通产业技术联盟发起单位，已被认定为国家火炬计划重点高新技术企业、国家863计划CIMS应用示范企业、中国电气产品制造十大领军企业、国家两化融合管理体系贯标试点示范企业、国家制造业与互联网融合试点示范企业、国家工业互联网应用示范企业、全国守合同重信用企业、全国机械工业先进集体、广东省创新型企业、广东省装备制造业50骨干企业、广东省战略性新兴产业骨干培育企业、广东省工业化与信息化融合示范企业等。

白云电器视创新为企业发展的DNA，先后获得国家科技进步特等奖（两次）和二等奖，拥有10多项国内外先进产品技术，245余项专利授权技术，其中发明专利16项，参与26份国家及行业标准参与起草，设有博士后流动工作站。



白云电器视质量为企业发展的生命线，是全国质量示范企业、广东省标准化良好行为AAAA级企业、广东省名牌产品、广东省著名商标，率先在行业内通过了ISO9001质量管理体系认证、国家强制性产品CCC认证、电能产品PCCC认证，并通过了首席质量官认证，已荣获2012年首届“白云区政府质量奖”、2016年“广州市市长质量奖”。公司被广州市发展改革委员会认定为“广州市战略性新兴产业基地”，并以打造华南地区的国家高端装备智能制造示范基地为建设目标，带动行业发展和产业集聚。

白云电器是国家电网、南方电网、城市轨道交通、核电及重大工程项目的核心配电及控制设备供应商。公司产品广泛应用于电网公司与各类发电厂、轨道交通、机场、数据中心、文体场馆、医院学校等公用设施，以及冶金化工、石油石化、造纸、汽车等工业企业的配电设施中，有力保障了国家重大工程电力安全。

在城市轨道交通领域，已经参与了32个城市的108条(段)线路的轨道交通建设，是国内同行业参与城市轨道交通建设业绩最多的企业之一，公司“基于大数据的城市轨道交通供电系统全寿命周期管理工业互联网平台”被中国城市轨道交通协会技术装备专业委员会鉴定为“城市轨道交通供电系统领域行业首创、功能齐全、技术水平达到国际先进水平”。2019年1月，公司中标广州市轨道交通新建线路供电系统设备及运维服务采购项目77亿合同，标志着公司基于大数据平台的解决方案在轨道交通整线应用上取得了战略性突破，对后续轨道交通行业及其他行业市场开拓有重要意义。

在核电领域，公司是国内最早进入该领域的民营配电设备制造商之一，产品已经应用在阳江核电站、宁德核电站、红沿河核电站等工程中；在数据中心领域，公司产品已经广泛应用于数据终端用户，为国家科技开发保驾护航。

白云电器以“致力于成为世界领先的电力能源综合解决方案服务商”为战略目标，通过“产品+金融”、“需求+技术”双轮驱动，以一次、二次、电力电子设备为基础，控制系统为支撑，构建云平台，提供咨询、设计、施工、运维、培训等服务，发展BT、PPP、EPC等商业模式，为客户提供一体化综合解决方案。

通过“聚焦行业、扎根区域”，公司建立了电网、轨道交通等行业项目部，以及粤桂区域销售中心、工业及终端用户销售中心、国际贸易部和30多家地区办事处，形成了立体式、专业化、互补性的营销服务体系，服务范围覆盖全国，能为广大用户提供及时、快捷、高效的售前、售中和售后服务支持。

白云电器建造的国内最大的智能配电设备绿色数字化生产基地，是支撑白云电器从“产品驱动”向“数据驱动”、从“装备制造”向“智造服务”转型的重要载体，已被列为广东省智能制造试点示范项目，2018年6月通过了国家工信部智能制造专项立项，并于2020年6月通过了国家项目验收。



# 责任与战略

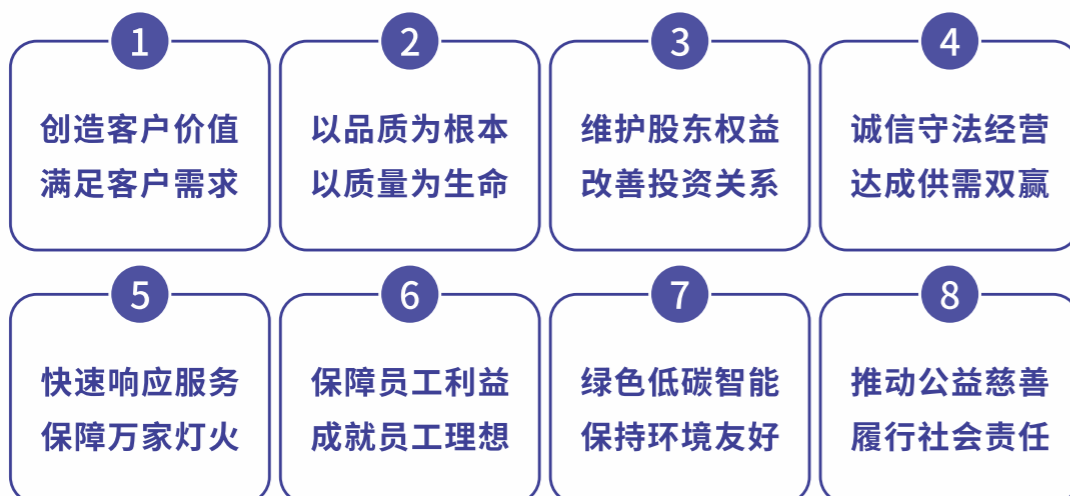
## (一) 社会责任战略

服务国家“碳达峰、碳中和”战略部署，“为人类提供源源不断的绿色电力”是白云的使命，“创造优良、服务社会”是白云的宗旨。白云电器伴随着改革开放发展，四十多年来专注于输配电领域，关注国计民生的公共事业，以保障用电安全为己任。

### 1、社会责任战略内容

以企业愿景、使命、价值观为牵引，通过对公司业务战略、关键风险与发展机遇、相关法律法规、利益相关方的需求与期望等关键因素的识别与评估，结合国家相关政策及产业发展方向，在科学评估与深入研究分析的基础上，以实现经济、环境和社会效益的最大化，提升企业经营管理水平为目标，制定了白云电器的社会责任战略方针、目标及实施路径。

### 2、社会责任战略方针



### 3、社会责任战略目标

#### (1) 管理机制方面

建立健全的企业社会责任管理体系，持续改进与提升社会责任绩效。

#### (2) 客户满意方面

以科技创新提升产品绩效，提供技术先进、绿色低碳、节能环保、运行稳定、安全可靠的产品和快速反应、便捷安全的服务，持续提升客户满意度。

#### (3) 股东满意方面

保障股东合法权益，规范股东沟通渠道，平等对待全体股东，使其享有知情权与决策参与权。

#### (4) 员工满意方面

正确处理劳资关系，保障员工合法权益，关注员工职业发展，构建健康安全工作环境，与员工一道成就心中理想。

#### (5) 守法经营方面

坚持诚信合法经营，构建和谐营商环境，恪守商业道德，反对商业贿赂，倡导公平竞争。

#### (6) 供应链管理方面

打造上下游供应链资源平台，积极影响供应链社会责任意识，推动和提升供应商及合作伙伴社会责任绩效。

#### (7) 环境友好方面

积极倡导绿色低碳、节能环保理念，加大新技术、新材料、新工艺的应用，注重环境保护，推动资源能源的综合利用。

#### (8) 社会公益方面

推动慈善事业，积极回馈社会，主动为国担当，为国分忧。

## (二) 发展战略

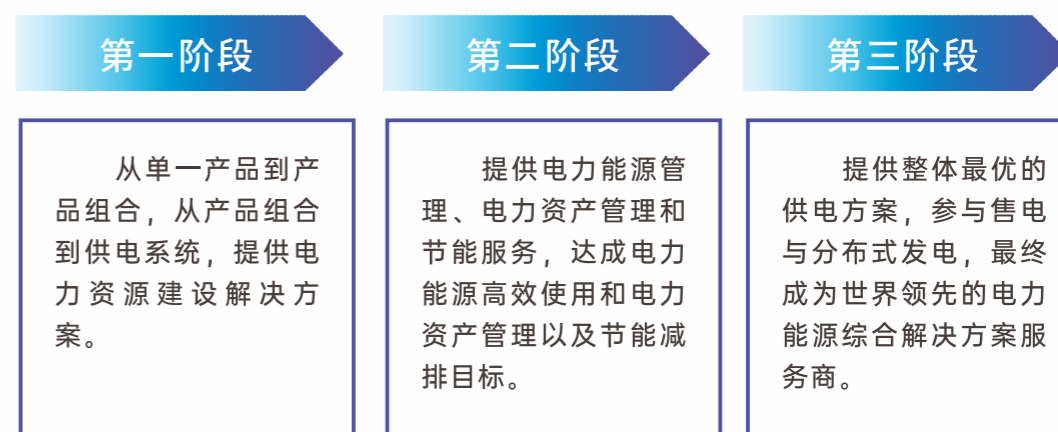
### 1、战略目标

“致力于成为世界领先的电力能源综合解决方案服务商”是白云电器的战略目标。多年以来，白云电器专注于电力领域，实施“产业+金融”、“需求+技术”双轮驱动、一次带动二次，发展智能装备、经营集成服务、智能互联业务。

公司奉行增长型发展战略，以客户为中心，以奋斗者为本，以创新为动力，以高质量发展为目标，立志成为行业组织者、市场引领者、客户价值创造者，向着高科技平台企业转型，实现企业与客户、股东、员工、合作伙伴、社会的共同繁荣、共同富裕。

助力“碳达峰、碳中和”，白云电器将继续以“为人类提供源源不断的绿色电力”为己任，积极布局“光储一体化”和“分布式能源电站”，以智能化、系统化、自动化为牵引，将为社会、为客户提供绿色低碳智慧能效解决方案，致力于为国家“双碳”目标贡献一份应有重要的力量。

### 2、战略实施步骤：



## (一) 公司治理

白云电器建立了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，有完善的股东大会、董事会、监事会和管理层的独立运行机制，明确了各组织机构的职责范围、权利、义务以及工作程序。良好的公司治理结构可以激发公司增长动力、降低经营风险、防范管理不善，促进可持续发展。

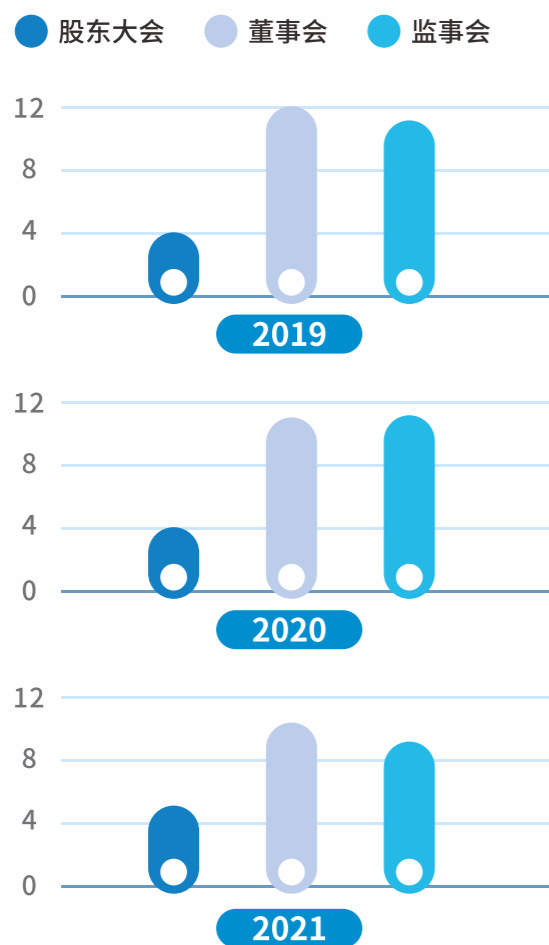
### 1、三会运作与投资者关系

#### (1) 三会运作

为健全公司治理结构，提升公司整体价值，维护股东权益，白云电器严格遵守《公司法》《证券法》和《公司章程》等规定，组织召开股东大会、董事会、监事会，支持董事会专门委员会运作，不断完善公司治理水平和加强内部控制，实现公司平稳运行。2021年，白云电器共召开5次股东大会，10次董事会，9次监事会。

报告期内，公司共召开5次股东大会，均按规定发布股东大会通知，设置现场会议会场，采取现场结合网络投票的方式进行表决，历次会议的召集、召开程序及表决程序符合有关法律法规、《股东大会议事规则》以及《公司章程》的规定，能够确保所有股东尤其是中小股东的合法权益，保证全体股东能够充分行使自己的权利。股东大会通过的决议经律师现场见证并对其合法性出具了法律意见书。

2019—2021年三会召开情况



报告期内，公司董事会共召开10次会议，审议了定期报告、利润分配、对外担保、对外投资、日常关联交易、回购注销限制性股票、内部控制等重大事项。公司董事会下设战略与发展委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，专门委员会成员全部由董事组成，各委员会召集人均由独立董事担任。

报告期内，公司监事会共召开9次会议，审议了定期报告、利润分配、对外担保、对外投资、日常关联交易、回购注销限制性股票、内部控制等重大事项，对公司财务和董事、高级管理人员履职情况进行有效监督，维护公司及股东的合法权益。

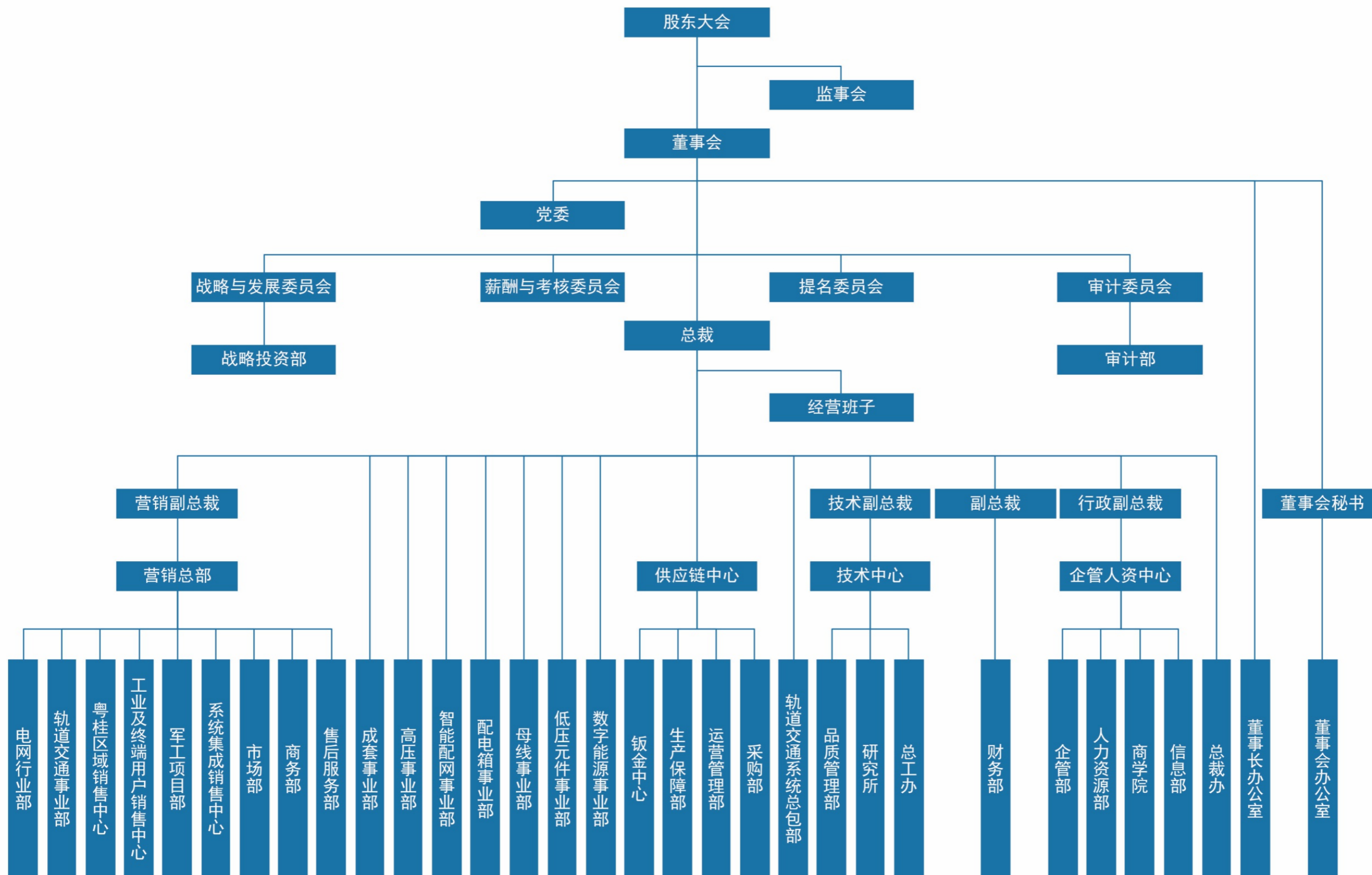
#### (2) 信息披露

白云电器依据《上市公司信息披露管理办法》、《股票上市规则》等规章制度和《信息披露管理制度》、《内幕信息知情人管理制度》等公司制度，真实、准确、完整地向股东及投资者及时披露信息情况，增加公司运作的公开性和透明度，保障中小股东的合法权益，不断完善公司章程、股东大会议事规则等。

#### (3) 投资者关系

白云电器通过业绩说明会、投资者调研、互动平台、日常邮件及电话询问等方式，与投资者进行充分交流，向投资者介绍公司情况，解答疑问，建立与投资者的良性互动关系。

## 2、公司组织结构



## (二) 合规经营

白云电器始终坚持依法诚信经营，不断强化合规管理体系，定期梳理并严格遵守所适用的法律法规和行业规范，并结合实际经营情况，随之适时更新公司内部治理制度，积极防范重大合规风险。

公司根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、《内部审计制度》等一系列制度和监管条例，并按照年度对内控体系建设进行自我评估，出具《内部控制评价报告》。同时聘请事务所，对其合规性与有效性进行审计，出具《内部控制审计报告》。

## (三) 风险管理

为不断提升风险管理水平、确保公司持续稳健运营，公司建立了风险管理“三道防线”，联动监管机构和外部审计机构，切实加强风险防控，提升公司治理水平。在经营过程中，公司实施风险关口前移，对重大事项开展充分风险评估，通过咨询第三方机构获取专业意见；事中、事后通过制度约束和审计、第三方监督，尽可能降低风险指数。

为防范内幕交易等证券违法违规行为，针对内幕交易及信息管理，公司已建立《内幕信息知情人登记备案制度》等系列制度，建立防止控股股东及其关联企业占用公司资金、侵害公司利益的长效机制。按照相关规定，在信息披露之前尽量将知情人的范围缩到最小，内幕信息知情人如实登记并签署相关保密承诺函等，减少相关风险。

## (四) 清廉建设

白云电器恪守商业道德、坚持公平竞争，严格遵守《廉政管理制度》，即六不一守：不行贿、不送礼、不关联、不弄虚作假、不偷工减料、不商业欺诈、信守承诺，确保清廉生态环境得到全面优化。

## (五) 股东回报

白云电器一直致力于提升股东回报，保护中小股东权益。考虑公司整体经营情况、财务状况及股东利益等综合因素，为与所有股东分享公司经营发展的成果。

2018-2020年白云电器权益分派方案

类别	2018年	2019年	2020年
分派依据的总股本(股)	442,740,648	451,930,648	441,820,004
年度报告中披露的基本每股收益(元)	0.3832	0.3560	0.2130
每10股权益分派金额(元)	1.15	1.1	0.66

## (六) 每股社会贡献值

指标(合并)	2021年金额(元)
1-每股收益	0.13
社会贡献总额	568,625,760.71
期末股本	435,981,858.00
2-每股贡献额	1.30
每股社会贡献值	1.43

## (一) 产品质量安全与提升

公司奉行增长型发展战略，以质量优先和技术领先为核心竞争力，持续追求行业领先地位，打造国际化的百年企业。

### 1、导入精益品质工程实施质量提升

坚持质量优先，推行全面质量管理，打造安全可靠、智能环保的品牌形象，使白云电器在产品质量、整体运作质量和创新能力方面与国际接轨，提供业界一流的产品和服务，推动公司向领先的电力能源综合解决方案服务商转型。

根据质量战略，建立和推行“三全三化全面质量管理模式”，引领全体员工全面实施“制度化、流程化、标准化”的“三化”质量管理活动，打造“全员”、“全过程”、“全对象”的“三全”质量管控系统，确保产品质量安全可靠。

构建具有白云特色的“精品质量文化”，推行“产品质量是企业的生命”的质量观念，设计制作《白云质量宣言》并在公司各种大型活动场合进行广泛宣贯，通过植入“产品质量是企业的生命”质量意识，提升员工对质量的重视程度和保持高度敬畏的态度。

公司建立了IMS质量、环境、职业健康安全综合管理体系并有效运行；建立了“四个一质量责任追溯模型”，制定了《质量考核方案》，每月实施质量考核；广泛开展群众性质量管理活动，成效显著。

### 2、打造行业领先的智能制造生产模式

公司建成了具有国际先进水平、国内最大的智能配电设备绿色数字化生产基地，具备年产5万面中、低压智能配电设备的能力，已被列为国家智能制造试点示范工厂。通过国际领先的设备设施，实现了生产自动化、智能化，提升了生产效率，降低了制造成本和人员劳动强度，提高了产品质量。



公司秉承“高效组织、精益生产”的制造理念，在配电设备制造领域首创了“基于全生命周期管理的离散型智能制造新模式”，通过引进先进的软件系统，从而实现了制造过程和质量过程的全方位信息化。



## (二) 科技创新

白云电器视创新为企业发展的DNA，特别是技术创新，以科技创新打造企业技术领先的核心竞争力。

### 1、创新体系

创新是白云电器追求卓越、实现持续发展的不竭动力。公司结合多年来的发展探索，形成了一套独具特色的创新管理体系，提升公司技术水平和核心技术竞争力，支持企业可持续发展，包含CMOR创新环境模式、立体创新平台、创新机制。

### 2、创新组织

白云电器围绕“原始创新、集成创新、引进-消化-吸收-再创新”三大创新方式，逐渐形成了以自主研发为核心、国际合作、产学研合作、跨企业合作、整合国内优势企业有机结合的立体创新平台，有效运用的国际、国内创新资源。

白云电器为国家认定企业技术中心高低压成套开关设备研究分中心，设有广州市博士后科研工作站、广东省电力装备系统智能化与节能化工程技术中心、广东省智能电网院士专家企业工作站；与国内外多所高等院校、科研机构及先进企业开展长期的产学研合作。

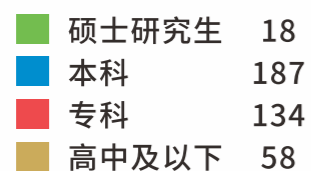
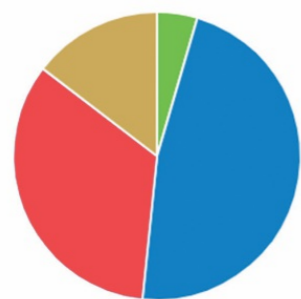
### 3、科技人才

白云电器视人才为企业发展的最大财富。截至2021年底，白云电器员工总数为2777人，其中科技人员397人，占职工总数的14.30%。公司拥有10多名相关行业标准化委员会、4名超特高压工程重大贡献专家、2名工业互联网专家、2名轨道交通领域专家、20余名广州市创新领军人才杰出产业人才，并充分利用外部人才资源，专门组建了特聘专家咨询团队。积极参与行业事务，参与编制国家、行业标准87份，为行业发展贡献一份力。

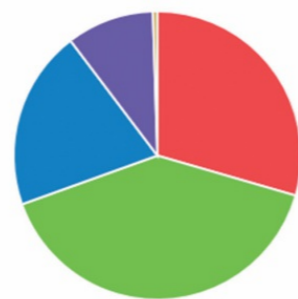
### 研发人员情况表

公司研发人员数量：397 研发人员数量占公司总人数比例(%)：14.30%

#### 研发人员学历结构



#### 研发人员年龄结构



## 4、知识产权

白云电器对于知识的积累及管理建立了完善的制度，并建立了知识库管理平台，处理知识的采集沉淀、组织管理与共享、推广利用及再创新工作，通过了知识产权管理体系及标准化良好行为企业认证，拥有专利319件，获5项专利奖。

知识产权类别	截止2021年底合计
发明	32
实用新型	210
外观	37
著作权	40
合计	319



一种可用于在线校表的充气阀座

第二十二届“中国专利优秀奖”



一种用于高压GIS三工位开关的双孔三工位操作机构

第二十二届“中国专利优秀奖”

## 5、科研成果

公司注重知识的应用，形成了具有技术优势的特色和创新成果，包括：60多项国内外先进核心技术；承担政府立项扶持科研项目54项；获得科技进步奖30多项，其中国家级特等奖2项，一、二等奖各1项。



(1) “基于大数据的城市轨道交通供电系统全生命周期管理工业互联网平台”被中国城市轨道交通协会技术装备专业委员会评审为“城市轨道交通供电系统领域行业首创、功能齐全、技术水平达到国际先进水平”，并经广东省机械工程学会及广东省机械行业协会联合鉴定为“在城市轨道交通供电运维领域总体技术水平达到国际领先水平”；

(2) “基于统一平台的轨道交通新型继电保护关键技术研究及应用”项目通过科技成果鉴定，认为该项目“在轨道交通继电保护领域总体技术达到国际领先水平”；

(3) “轨道交通供电系统断路器智能运维关键技术研究及产业化应用”项目通过科

技成果鉴定，认为该项目“在轨道交通供电系统断路器智能运维领域总体技术达到国际先进水平”；

(4) 12kV及126kV新型环保气体绝缘金属封闭开关设备通过产品技术鉴定，院士、专家鉴定结论为：综合技术性能达到国际先进水平，在环保气体的安全应用技术方面达到国际领先水平。

### (三) 产品渠道扩展

公司实行“聚焦行业，深耕市场”的营销战略，针对不同顾客群和细分市场的需求、期望和偏好，为客户提供满足其需求的差异化产品和服务。通过市场调研，根据行业特征、客户需求、产品特点、竞争分析及国家政策导向等，结合自身战略优势对传统市场和新领域市场进行细分定位及更新。

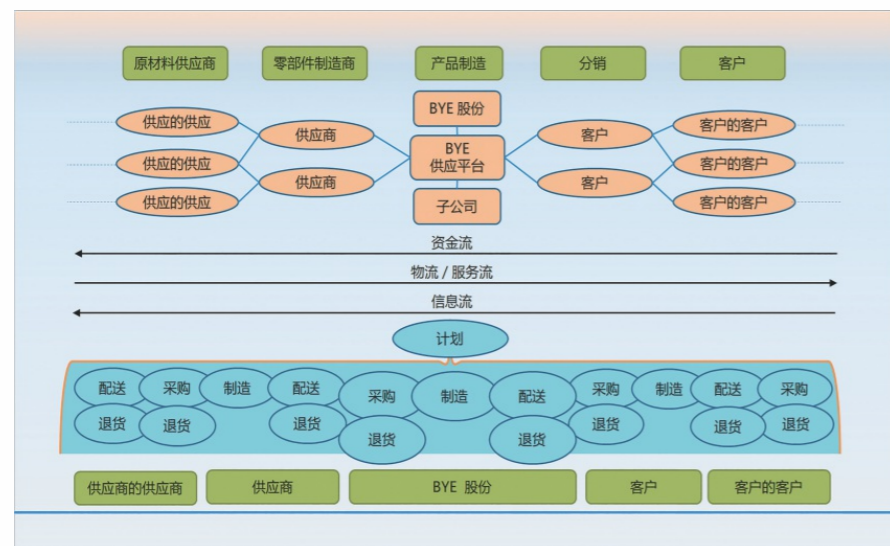
公司推行“全链条、大平台、联科研、智运维”的电力能源综合解决方案服务商市场营销顾客关系管理模式，以客户业务全链条协同管理模式、大白云营销平台融合模式、联合技术研发合作共赢模式、智慧运维“1+3”运维服务和基于大数据的全生命周期运维服务模式等赢得顾客，实现从“生产制造”向“智造+服务”的综合解决方案服务商转型。

2021年，公司为广州地铁18号线提供的全套供电系统保障其成为世界上首次运行时速达160km/小时的高速地铁，首次给全套供电设备提供的健康管理系统；电网获得国家标志性白鹤滩-浙江特高压工程，在行业形成巨大反响；轨道交通突破全国第31城，持续为国家重大基础设施建设添砖加瓦，为各城市人民的出行提供便利；工业及终端市场在新能源、石油化工、传统火电等市场均取了不俗的业绩，继续为国计民生的电力事业的发展贡献重要的力量。

### (四) 供应链

公司基于与供应商“双赢互利、和而不同”的理念，努力协助提升供应链中企业的社会责任管理能力，降低供应链带给公司的风险，保障生产运营的稳定，确保对客户的高质量服务。

公司根据“采购一张网”管理模式，构建高效快速反映的供应链管理结构及管理业务模型：以公司采购为平台，实施“集中认证、平台采购、分散需求、统一供应”的策略，以满足客户需求，提升供应链参与企业价值的增值网络。



## (一) 人力资源战略与规划

聚合白云人、创享白云梦，致力于为白云的发展提供源源不断的英才，构建文化传播、组织学习、人才发展平台，打造战略人才供应链体系。以“人人皆英才、赛马不相马”的人才观，坚持厚德唯贤知行合一，遵循“人人有爱、人人学习、人人负责、人人奋斗、人人富足”的价值理念，与员工一道成就心中理想。

以公司战略为导向，以客户为中心，以奋斗者为本，以创新为动力，以高质量发展为目标，矢志培养行业组织者、市场引领者、客户价值创造者，助力企业与客户、股东、员工、合作伙伴、社会的共同繁荣、共同富足。

## (二) 员工招聘与配置

### 1、就业促进与保障

白云电器在招聘、录用过程中，坚持公平性和多样性的原则，公司少数民族员工占比2%，女性员工占比30%。公司积极响应政府号召，参与就业扶贫等项目，采取线上+线下方式，在贵州、广西、广东清远等地开展专项招聘，促进该区域居民就业。

公司在招聘录用工作中，坚持合法合规的原则，员工入职劳动合同签订率100%，相关政策制度及实践操作均符合规范性要求。

### 2、员工职业发展促进与保障

白云电器重视员工的职业生涯规划 and 职业发展，设立专业和管理发展双通道，建立员工借调、转岗、轮岗、晋升等人才流动机制，通过赋予员工职能和项目的双重角色帮助员工快速成长，助力员工实现职业发展。公司每年开放大量职位开展内部招聘和内部竞聘，优先满足内部人才的职业发展需要。公司约80%中高层管理者来源于自主培养、内部发展，女性中高层管理者占比18%。

### 3、产教融合推动

公司作为国家技术创新示范企业、广东省电气行业协会会长单位、广东机电职业教育集团会长单位，承担广东省战略性新兴产业人才培养与评价联盟高端装备专业委员会发起人，大力开展技能人才培养和评价工作，扎实推进战略性新兴产业百万工人培训，建设智慧轨交电力装备产业就业培训基地，为促进十大战略性新兴产业集群发展提供坚实的人才基础。

公司与省内20多家职业院校、技工学校开展产教融合探索，吸纳、实训、培育2000多名学生，开展职业技能等级自主认定，组织400余人实施企业新型学徒制与现代学徒制，推动产业工人队伍改革，试行能级工资试点，是广州市人社局“放管服”政策的“试验田”，2021年被纳入国家产教融合型企业。



### (三) 员工薪酬管理

公司建立了薪酬管理制度及绩效考核制度，形成了组织、岗位、个人三级绩效测量体系，分层分级进行目标绩效和薪酬管理。员工的绩效与各种奖励都与公司当期经营目标完成情况、部门业绩达标情况以及个人的能力结果密切相关。公司针对表现优秀的员工及时实施表彰，开展月度业绩之星评选、季度之星评选；年度设立奖励管理办法，开展质量之星、效率之星、管理担当之星、总裁特别贡献奖等业绩和价值观类奖项评选。为充分调动骨干员工的工作积极性，公司2019年6月实施股权激励计划，对符合条件的171名激励对象（不含预留部分）首次授予930万股限制性股票。

### (四) 员工培训与发展

白云电器一直重视员工培训与发展，通过导入系统的组织学习模式，聚焦人才梯队选拔和培养，帮助员工成长为精英人才。2021年第一到四季度培训完成培训9000+人次、17000+课时，培训数量和质量持续提升，课程形式创新，课程设计专业化。

#### 1、BD20筑基者项目—助力班组长能力提升

以车间主任、基层班组长及后备基层管理者为培训对象，通过三年的持续培育与训练，提升基层对角色认知、带教辅导、计划达成、标准作业、团队沟通管理、目视化管理以及生产设计与效率改进的能力，夯实发展基础，有效承接各项管理体系落地，以支撑未来发展，助力基层管理人员的团队管理沟通能力、工作教导能力、现场改善、效率改善、标准作业等能力提升。

#### 2、“千知百韵”学习平台—先有意思, 后有意义

千知百韵是白云电器自主构建的一站式寓教于乐品牌。秉持“有意思+有意义”的理念，千知百韵设立了新闻中心、课程、考场、活动等板块，建立员工与公司的多维通联渠道，面向白云电器及下属公司，提供一个有趣的文化、知识、技能、活动、游戏、购物综合平台。创立至今2年不到的时间，千知百韵平台已开发完成100+线上课程，举办50+场次主题活动，延伸创立公众号、视频公众号、百小韵IP、培训共享平台。



### 3、“致远之星”特训营—聚合新生力, 缔造新里程

“致远之星”特训营，从源头打造认同白云企业文化、符合白云战略与业务需求的关键岗位人才，以“为输出一支认同白云企业文化，职业化、专业化的新生代技术/业务/管理生力军”为项目目标，在大学生系统化培养模式不断开拓深耕，迄今已有二十几年的沉淀。通过“721”法则、“六个‘一’”开展线上线下培养模式，过程中坚持四大培养原则，践行“三管齐下”的培训模式，助力应届毕业生蜕变成长为新白云人。

### (五) 员工福利

#### 1、文娱活动

公司重视员工身心健康，以员工需求为出发点，广泛举办各类文体活动，充实员工精神文化生活，激发员工活力。全年组织策划20余场活动，如春联征集活动、“写给未来的一封信”活动、“三八”送关怀活动、企业文化表彰大会、“总裁面对面”活动、白云读书月活动、不同年代的童年梗、千知百韵周年庆活动、全民健身活动、展厅解说大赛、公益体彩活动、感恩节活动等，齐聚1500+名白云人参与，凝聚团队精神，提升员工幸福感。



#### 2、员工关爱

公司针对不同员工的住宿需求，公司提供集体宿舍、套房、公寓楼等几种类型供员工选择；针对双职工或者携带家属的员工，公司提供套房型或者公寓型宿舍解决其家属住房问题；园区设有接驳地铁口的班车，员工凭借乘车卡免费乘坐；公司每年春运为外省员工统一订购团体火车票，为员工往返提供便利。

为解决核心骨干的稳定性，对重点人才积极采取人才引进政策，2021年为19名员工子女申报入学资格，为5名重点骨干办理入户广州。公司每年定期对特定人群组织职业健康体检，并组织所有员工进行年度健康体检，覆盖率100%。从2021年开始，员工可为其家属申报享受同等的健康体检套餐优惠。

公司帮扶救助基金自2012年成立以来共计帮扶员工以及员工亲属39人次，帮扶金额达260多万元。

## 社会公共责任 (一) 区域发展

桂容公司专注于电力电容器领域，2021年荣获中国机械工业科技进步奖二等奖、广西科技进步三等奖：特高压交直流滤波器电容器国产化关键技术与保护策略研究及产业化应用、昆北-柳北-龙门特高压多端柔性直流输电工程攻坚战特别贡献奖，为制造业做强做优做出新的更大贡献，充分发挥了优质企业的示范引领作用。

在各大工程实施过程中，获得了与中国电力技术装备有限公司及中电装备：土耳其凡城背靠背换流站项目以及昆柳龙直流工程的感谢信，以强烈的责任意识和极强的专业水平，克服重重困难挑战，为建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业做出新的更大贡献。

桂容公司为生态环境部门公布的登记排污单位。公司建设项目均按法规要求实施情况履行了环境影响评价备案；防治污染物设施包括废水处理设施、废气处理设施、除尘设施，所有防治污染物设施均定期维护保养，运行良好，保证废水、废气达标排放。

桂容公司助力高质量打赢脱贫攻坚战，积极开展精准扶贫，通过消费扶贫、人才帮扶等多种形式助力脱贫。2021年向永福县永安乡独州村捐赠174000元作为帮扶该村脱贫的经费，为推动贫困地区发展、乡村振兴积极贡献力量。

### 中国南方电网有限责任公司超高压输电公司

**感谢信**

桂林电力电容器有限责任公司：

南方电网公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入践行新发展理念和“四个革命、一个合作”能源安全新战略，在贵公司的大力支持和帮助下，超高压公司组织各方历经近3年的奋战攻坚，已于2020年12月27日实现乌东德电站送电广东广西特高压多端直流示范工程（简称“昆柳龙直流工程”）提前半年建成投产，工程创下了19项世界第一，引领世界特高压技术进入柔性直流新时代。国务院有关领导对南方电网公司深入贯彻落实习近平总书记关于科技创新的重要论述、充分发挥中央企业在国家重大工程自主创新中的引领示范作用给予了充分肯定。

昆柳龙直流工程是党的十九大以来我国成功建成投产的一项世界级输电工程，是“十三五”时期国家能源发展规划明确的国家西电东送重点工程，是国家首个特高压多端直流示范工程，是目前世界上电压等级最高、输送容量最大的多端混合直流工程，也是南方电网公司落实党中央“六稳”“六保”要求、服务经济社会发展大局的重要举措。工程建成将显著提高金沙江中下游流域包括乌东

德水电站的电力外送水平，每年可增送西部清洁水电330亿千瓦时到粤港澳大湾区和广西负荷中心，为经济社会高质量发展增添绿色能源支撑。

贵公司对本工程高度重视，调动公司资源大力支持工程建设。在工程建设过程中，特别是处于新冠疫情防控期间，以高度的政治意识、责任意识、大局意识和团队意识，坚决贯彻业主要求，周密部署，精心组织，有序推进，按照高质量完成生产、供货等任务，为工程顺利投运提供了坚实的物资保障。在此，对贵公司高度重视和艰辛付出表示由衷感谢。

在昆柳龙直流工程建成投产之际，我们由衷地向贵公司的支持表示诚挚的感谢！祝贵公司事业蒸蒸日上，愿双方精诚合作，共同创造更多精品工程！

中国南方电网超高压输电公司  
2021年2月14日

## (二) 环境保护

### 1、环境管理

#### (1) 完善环境管理



公司按照环境方针和法律要求，将环境管理要求纳入企业发展规划，制定《环境因素和风险识别与评价控制程序》、《环境和职业健康安全应急准备与响应控制程序》等制度，明确环境管理职能与责任，开展环境风险识别与控制、环境隐患排查，加强环境管理宣传教育，提升环境监测及应急处置能力，及时纠正不符合环境管理要求的情形，不断提升环境管理水平。同时，公司已取得方圆标志认证集团GB/T24001-2016/ISO14001:2015 环境管理体系认证证书。

#### ①环境风险识别与控制

开展动态的环境因素和危险源识别，形成《环境因素和危险源识别表》及《重要环境因素及危险源清单》，制定环境风险防控措施，并实施管控。

#### ②环保隐患排查治理

定期开展噪声等环境因子的监测，排查环保设施隐患，建立危废和环保设施台账，定时盘点更新，加强隐患排查治理。

#### ③环保应急管理

制定环境事件应急预案，明确职责和分工，开展应急知识培训和应急演练，提升环境事故应急响应和处置能力。

#### ④在建工程环境管理

持续加强项目建设环境管理，在建设过程中实施环境影响评价和“三同时”管理制度，确保防治污染的设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。

#### ⑤环境绩效激励

推行环境保护目标责任制，制定环境保护目标，实施环境保护控制，开展环境保护测量、分析和改进，实施绩效激励。

## (2) 实施绿色制造

白云电器严格遵守《环境保护法》、《大气污染防治法》、《环境噪声污染防治办法》、《固体废物污染防治法》等法律法规，践行绿色制造，不断完善环境监测、评价和废弃物处置工作，最大化降低企业生产制造对环境造成的不利影响。



## (3) 倡导绿色办公

白云电器倡导“开源节流，厉行节俭，绿色办公”，加强低碳理念宣传教育，做好能耗管控，优先使用新能源汽车，降低尾气排放，鼓励员工绿色出行，推行无纸化绿色办公，努力建设资源节约型和环境友好型企业。



(4) 倡导清洁生产

白云电器通过场地改造、设备升级、环境监测几方面入手，提升环境管理水平。在场地改造方面打造了智能配电设备绿色数字化生产基地，具有国际先进水平、国内最大的配电设备智能化生产基地，已被列为国家智能制造试点示范工厂，全面实现了生产自动化、智能化，提升了生产效率、降低了能源消耗、提升了作业安全性、降低了劳动强度，真正实现了清洁生产的梦想。

● 场地改造

- 【智能】自动化装备及智能化的操作系统。
- 【绿色】节能减排为目的，以效率、和谐、可持续发展为理念。
- 【数字化】所有数据可控、可查、可监测。



● 设备升级

- 钣金柔性自动化生产线
- 配电设备柔性装配线
- 园区自动物流
- 仪表门自动化装配线
- 智能化立体仓库



- BAS建筑设备自动化系统
- CCTV视频监控系统
- FAS火灾应急系统
- PSCDA电力监控系统
- 设备全生命管理系统

● 实时监测



2、节能减排

公司一直践行绿色环保的发展理念，在企业的发展过程中不断加大在节能减排与绿色发展方面投入，如数字化工厂、综合能源管理已投入使用。

公司充分应用现代科学技术，建设行业一流的数字化工厂，最具特色的综合能源管理系统，实现产品制造过程中用电、用水系统的可视化，并实时采集数据，通过大数据分析实现动态节能降耗调控，持续自动改进用水用电方案。



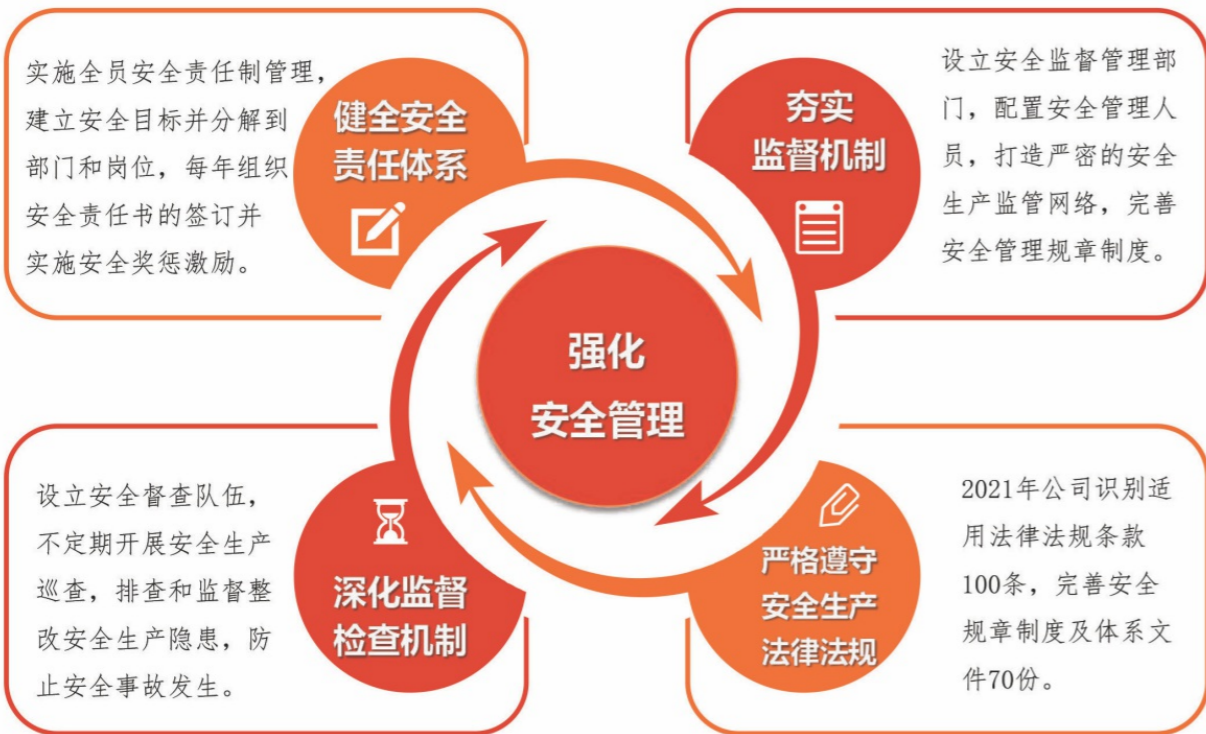
### (三) 安全管理

#### 1、强化安全管理



安全是企业的生命线，是企业发展的基础和前提。白云电器牢固树立安全发展理念，建立安全生产长效机制，持续优化安全管理体系，加强安全风险防范，通过安全宣传、教育、培训不断强化安全理念，营造安全文化氛围，全力保障企业安全健康发展和电网安全稳定运行。公司已取得方圆标志认证集团有限公司颁发的GB/T45001-2020/ISO45001:2018职业健康安全管理体系认证证书。

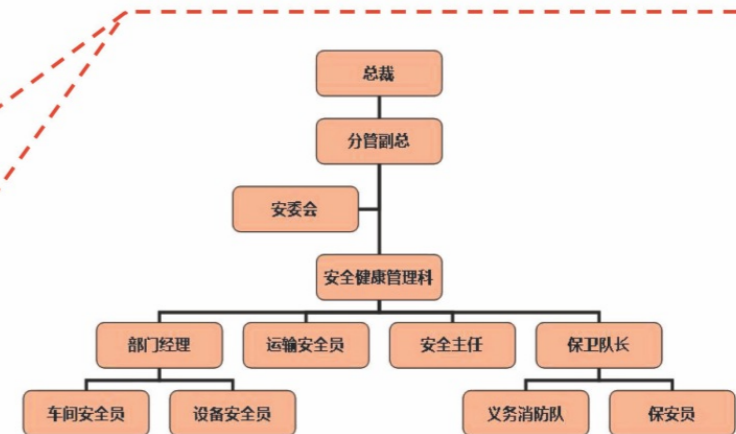
白云电器秉承“安全第一、预防为主、防消结合”的安全生产方针，认真落实企业安全生产主体责任，不断完善安全管理制度和操作规程，建立安全生产目标管理，全面融合安全生产和职业健康安全管理，形成统一健全的安全生产管理体系。截至2021年底，公司共有取得安全管理证书的专兼职安全管理人员60名。



#### 安全生产措施

白云电器自成立以来，通过构建安全组织，不断完善安全生产管理手段，提高企业安全生产水平。

白云电器防火、安全管理组织架构图



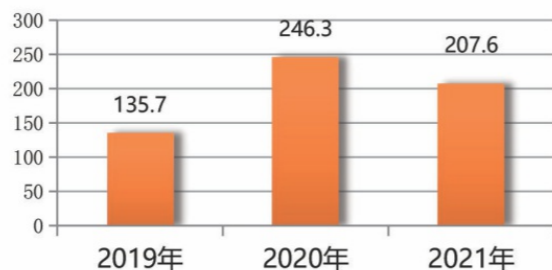
步骤	安全生产措施
<b>认识</b>	视安全生产为企业正常运营的重要保障。
<b>方案</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立了完善的安全生产管理体系；</li> <li>由安全部门负责公司的安全生产、教育、消防、员工健康等工作；</li> <li>制定相关突发事件应急预案等制度；</li> <li>组织员工开展安全生产知识培训和竞赛；</li> <li>开展安全生产达标认证。</li> </ul>
<b>措施</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>相关的安全制度、规范：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>《重大危险源辨识》《重大风险灾害应急预案》</li> <li>《意外事故管理规定》《紧急情况应急预案》</li> <li>《生产安全事故应急条例》《劳动安全管理办法》</li> <li>《“五同时”管理规定》《高处作业安全操作规程》</li> <li>《车间安全生产管理规定》《环境职业健康安全管理方案》</li> <li>《消防安全健康责任制》《业务外包安全监督管理规定》</li> <li>《化学品控制管理规定》《劳动防护用品管理规定》</li> <li>《安全职业卫生管理人员责任制》《安全检查及考核管理办法》</li> </ul> </li> </ul>
<b>效果</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>广州市安全生产标准化达标企业</li> <li>广州市安全文化示范企业</li> <li>自公司成立以来未发生重大安全责任事故</li> </ul>
<b>持续改善计划</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>继续加强员工安全生产宣传与学习，纳入员工绩效考核体系。</li> </ul>

## 2、防范安全风险

白云电器不断强化风险预防机制建设，全员参与危险源辨识和风险评估，全面推行安全风险分级管控，强化隐患排查治理，推进事故预防工作，把风险控制在隐患形成之前。针对检查发现的突出问题和安全薄弱环节，开展专项督办，提高隐患排查治理效率和效果。

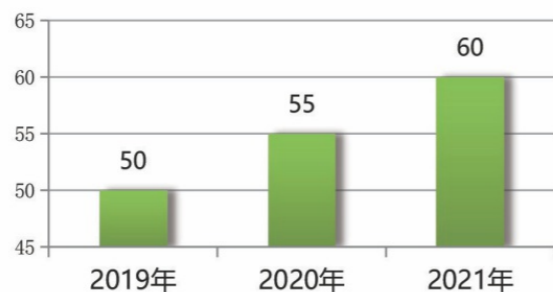
2021年，公司安全生产投入207万元，开展安全检查60余次，累计排查各类隐患和安全整改问题226条，全年未发生人身伤亡事故、设备事故。

环保投入金额（万元）



图表：2019至2021安全投入金额

安全检查次数



图表：2019至2021安全检查次数



### 应急演练

白云电器坚持预防为主的安全管理理念，不断夯实应急管理基础，公司建立应急队伍，制定安全事故应急预案，结合生产经营实际，开展形式多样的应急演练，确保突发事件快速响应和精准处置。



## 3、培育安全文化

白云电器不断强化安全专项文化建设力度，注重安全教育和培训，通过安全知识竞赛、安全技能比赛、安全专题培训等方式，在公司内部营造浓厚的安全文化氛围，帮助员工牢固树立安全观念，提高员工安全操作能力和安全素养。

### ● 白云电器安全环保知识竞赛





● 消防知识培训



● 急救知识培训



## (四) 社会公益

### 1、政协履职

作为全国政协委员，公司董事长胡德兆积极参政议政，在推动产教融合、数字化转型、实体经济、创新驱动高质量发展、碳达峰和碳中和等关系国计民生的关键领域建言献策，致力于创造优质的营商环境，推动社会经济高质量发展。本届以来，胡德兆委员共提交10件独立提案，6件联名提案，获全国政协年度好提案1件。

2021年3月，胡德兆委员向全国政协提交了6份提案，其中《关于防止原材料暴涨维护“六稳”“六保”的提案》、《关于激发市场主体参与产教融合的提案》、《关于从产业集群+工业互联网切入加快制造业数字化转型的提案》等提案均得到国家相关部门的重视和督办，取得了良好的社会反响，不忘初心，以实际行动写好“委员作业”。

2021年4月9日，中共中央政治局常委、国务院总理李克强主持召开经济形势专家和企业家座谈会，胡德兆董事长受邀出席并作了《不惧重任在肩 更须砥砺前行》的发言，就加强市场监管、防止原材料价格暴涨和优化人才供需结构、促进充分就业等方面提出建议。

### 2、党建引领

白云电器坚持党建引领高质量发展。党委与广东省市场监督管理局、广东省工业和信息化厅、南方电网、广州地铁、中山大学、广东工业大学等20多家单位开展红联共建，引导企业广大党员在百年党史中汲取奋进力量、激发干事创业激情，筑牢“守初心、担使命”的思想根基。

2021年党群组织荣获“全国工人先锋号”、“全省非公经济领域党建工作创新案例”、“广东省个体私营企业党建工作联系点”、“广州市非公有制经济组织‘双强六好’党组织”、“广州市红棉先锋榜”、“白云区非公有制经济组织先进党组织”、“江高镇先进基层党组织”、江高镇党组织学党史团体赛中荣获三等奖等殊荣，以优异成绩庆祝中国共产党成立100周年。

### 3、防控抗疫 服务社会

在疫情形势呈多变态势的情况下，白云电器防疫委员会，确保公司“0感染、0疑似”；同时，加强当地社区共建，特别发挥党员力量支援社会工作。

参建全球首创智慧健康驿站，白云电器作为输配电装备制造业的龙头企业，应政府号召，为该项目提供了模块化用电解决方案。自2020年疫情之初起，白云电器先后为广州市第八人民医院、深圳市第三人民医院临时医院、广州国际健康驿站等抗疫前线单位赶制配电设备，与时间赛跑，全速推进项目建设，勇于承担社会责任，为全国抗击疫情贡献一份自己的力量！

党员干部值守一线，疫期间按期完成产品交付，为全国30余个城市轨道交通运行提供24小时值守服务，配合电网公司保供电、稳民生。先后组织了园区3500+人次的核酸检测和5000+人次的疫苗接种，发动党员先锋队和志愿者参与社区服务。

### 4、践行公益慈善

2021年，白云电器秉持“人人有爱”的理念，向广州市祥云公益基金会捐赠100万用于符合基金会业务范围内的公益项目，并先后赴贵州毕节、云南云县等地参与乡村振兴建设，持续推进乡村教育质量提升，切实做好扶危济困、助学兴教等公益事业，传播温暖，为乡村振兴、共同富裕作出应有贡献。

## 2021年度荣誉(节选)

序号	荣誉类别	荣誉名称	发证单位
1	企业资质	国家配电设备智能制造示范工厂	中华人民共和国工业和信息化部
2		2021年中国电气工业100强	机械工业信息研究院 电气时代杂志社
3		2021年中国电气工业领军企业10强	机械工业信息研究院 电气时代杂志社
4		2021年中国电气工业数字化 解决方案10强	机械工业信息研究院 电气时代杂志社
5		2021年中国机械500强	中国机械工业企业管理协会
6		广东省级企业技术中心	广东省工业和信息化厅 广东省财政厅 海关总署广东分署 国家税务总局广东省税务局
7		广州市民营领军企业	广州市工业和信息化局
8		广州市清洁生产企业	广州市工业和信息化局 广州市生态环境局
9		诚信守法	广东省连续三十年守合同重信用企业
10	连续五年诚信纳税信用企业(2016-2020)		广州市纳税人协会
11	2021年度优质供应商		中国南方电网
12	品牌宣传	国家产教融合型企业	国家发展改革委办公厅 教育部办公厅
13		广东省智能制造生态合作伙伴	广东省工业和信息化厅
14		第一批广州市特色产业园区	广州市工业和信息化局
15		2020品牌强国先行工程	品牌强国先行工程组委会
16		广州市“百年·百品”100家品牌企业	广州市质量强市工作领导小组办公室
17		省模范职工之家	广东省总工会
18		广州市科学技术普及基地认定证书	广州市科学技术局

序号	荣誉类别	荣誉名称	发证单位
19	党建荣誉	工人先锋号	中华全国总工会
20		全省非公经济领域党建工作创新案例	中共广东省非公有制经济组织委员会
21		广东省个体私营企业党建工作联系点	中共广东省个体私营企业委员会
22		广州市非公有制经济组织“双强六好”党组织	广州市工商业联合会 中共广州市非公有制经济组织委员会
23		广州市红棉先锋榜	中共广州市非公有制经济组织委员会
24	科技奖励	广东省机械工程学会科学技术奖励二等奖 “特高压换流站高海拔高地震烈度 关键技术及装备研究应用”项目	中国机械工业联合会 中国机械工程学会
25		中国机械工业科学技术奖二等奖- 轨道交通供电系统断路器 智能运维关键技术研究及产业化应用	广东省机械工程学会科学技术奖 评审委员会
26		广东省机械工业科学技术奖一等奖 基于统一平台的轨道交通 新型继电保护关键技术研究及应用	广东省机械行业协会
27		第二十二届中国专利优秀奖 一种可用于在线校表的充气阀座	国家知识产权局
28		第二十二届中国专利优秀奖 一种用于高压GIS三工位开关的 双孔三工位操作机构	国家知识产权局

